



Consultoría de operaciones

Trabajamos con las empresas aplicando los conceptos y metodologías Lean-Seis Sigma, incrementando su rentabilidad y productividad.



NUESTRA SOLUCIÓN

Este servicio va dirigido a empresas que se cuestionan permanentemente la eficiencia y eficacia de sus procesos clave para garantizar su presencia en el mercado.

Características

Acompañamos con éxito a las empresas en sus programas de mejora y trabajamos con ellas desde la formación, el desarrollo de los proyectos y su implantación. Ayudamos a las empresas a encontrar soluciones a los problemas de productividad, mantenimiento o stock.

Bajo el enfoque DMAIC (definir, medir, analizar y controlar), la información aportada por el mapa de la cadena de valor (VSM) y la utilización de herramientas como 5S, TPM, SMED, etc., trabajamos para:

- Aumentar la capacidad de respuesta de las empresas a sus clientes (calidad, plazo y precio).
- Optimizar la productividad y los costes asociados al producto o servicio para mejorar la rentabilidad.

Aprovechamos lo mejor de cada enfoque Lean-Seis Sigma, obteniendo como resultado:

novotec

- Un fuerte conocimiento del proceso.
- El conocimiento y medición de los elementos que desestabilizan el proceso así como de sus causas raíz para encontrar e implantar las mejores soluciones a dichas causas.
- La eliminación de las actividades que no aportan valor, lo que nos ayuda a reducir costes y plazos.

Durante el desarrollo de los proyectos, acompañamos a las empresas en la búsqueda del cambio cultural necesario para conseguir mejoras implantadas y reales.

Aportamos la flexibilidad requerida para trabajar según las necesidades de las empresas, viviendo el día a día en la planta cuando es necesario o guiando y formando a los jefes de proyecto internos en el desarrollo de programas de mejora.

Beneficios

- Responder a los requisitos y expectativas de los clientes con un rendimiento óptimo de sus recursos.
- Disponer de proyectos reales con resultados importantes a medir tras la implantación en la etapa de control (DMAIC).
- Conseguir la implicación de todas las personas en los procesos y en el cuestionamiento de los resultados.